



FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES (FLACSO)



FLACSO
SECRETARÍA
GENERAL

*Informe de análisis de los estados financieros
de las Unidades Académicas y de la
Secretaría General de la FLACSO*

Mayo 2021
San José, Costa Rica

Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
✉ francisco@servicontacr.com

San José Costa Rica, 18 de mayo de 2021

Señora
Dra. Josette Altmann Borbón
Secretaría General
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Presente

Estimada señora:

De acuerdo con lo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales con Sede en Costa Rica, hemos efectuado la comparación o la compilación de los Informes de Estados Financieros emitidos para diez Unidades Académicas de la FLACSO; a saber: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México, Paraguay, Uruguay, República Dominicana y la Secretaría General, que de acuerdo con la información proporcionada, los informes abarcan los períodos comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020 y 2019. No se dispuso de los informes de las Unidades Académicas Cuba, Guatemala, Honduras.

El objetivo del análisis y comparación de los Informes de Estados Financieros de las Unidades Académicas descritas y la Secretaría General es la construcción de un reporte global del Sistema FLACSO. Para ello se ha tomado la información presentada en los Estados Financieros preparada por cada una de las unidades incluidas.

Los procedimientos acordados que ejecutamos no constituyen una auditoría a los Estados Financieros de las Unidades Académicas ni de la Secretaría General de la FLACSO. De esta forma nuestro trabajo se limita al análisis y presentación de la información proporcionada por cada Unidad Académica a través de la Secretaría General de la FLACSO.

Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
✉ francisco@servicontacr.com

Agradecemos la oportunidad brindada para realizar los procedimientos acordados sobre los Informes de las Unidades Académicas de la FLACSO y la Secretaría General, estamos a su disposición para proporcionar información adicional que se requiera en relación con nuestra responsabilidad y funciones.

Atentamente


Lic. José Francisco Segura Montoya
Contador Público Autorizado
Carné 798



Póliza de fidelidad R0116 FIG007
Vence 30-09-2021
Timbre Ley 6663 Adherido y cancelado en el original



Contenido

I.	RESUMEN EJECUTIVO.....	5
1.-	OBJETIVO.....	5
2.-	ALCANCE.....	5
3.-	OBSERVACIONES.....	6
3.1	Generales.....	6
3.2	Particulares.....	12
4.-	RECOMENDACIONES.....	26
II.	ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO.....	27
1.	Objetivo.....	27
5.	Estado de Excedentes Globales de la FLACSO.....	32
6.	Estado de Solvencia Global de la FLACSO.....	33
III.	ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL.....	34
1.	Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2020-2019.....	34
1.1	Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO (Gráfico No.1 y 1.A).....	34
1.2	Activos Totales por Unidad Académica (Gráfico No.2).....	39
1.3	Composición del Pasivo total por Unidad Académica (Gráfico No.3).....	41
1.4	Composición Patrimonial total por Unidad Académica (Gráfico No. 4).....	43
2.	Análisis de Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes 2020 - 2019.....	46
2.1	Composición de Ingresos y Gastos Totales Global (Gráfico No.5).....	46
2.2	Composición de Ingresos totales por Unidad Académica (Gráfico No.6).....	46
2.3	Composición del Egreso total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.7).....	47



I. RESUMEN EJECUTIVO.

1.- OBJETIVO

De acuerdo con el trabajo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO a nuestro despacho, hemos efectuado un análisis de la información financiera presentada por diez Unidades Académicas y de la Secretaría General de la FLACSO, a saber: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México, Paraguay, Uruguay, y República Dominicana. El análisis global no contempla la información de las Unidades Académicas de Guatemala, Honduras, Cuba, debido a que no se recibieron los informes correspondientes al período 2020, a la fecha de cierre del análisis realizado.

Como objetivo primordial y observando la limitación antes indicada, hemos preparado un Estado Financiero Global que incluye la totalidad de la información financiera, para facilitar la comprensión sobre las variaciones presentadas en las distintas Sedes de la FLACSO como un todo.

2.- ALCANCE

Nuestro trabajo se centra en el análisis de la información contenida en los Informes Financieros Auditados y presentados por diez Unidades Académicas y de la Secretaría General de la FLACSO para los períodos comprendidos entre 01 de enero y el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Nuestro estudio no representa una opinión o un cuestionamiento sobre el trabajo profesional desarrollado para la emisión de los informes indicados, su alcance se limita fundamentalmente al análisis financiero de la información presentada.



3.- OBSERVACIONES

3.1 Generales

a. Suministro de información Financiera:

- i. En el cumplimiento de la entrega del Informe Financiero de cada Unidad Académica para el periodo 2020, se logra disponer de los informes de diez unidades y de la propia Secretaría General y no se reciben los informes de las unidades de Guatemala, Honduras y Cuba, en este último caso se indica imposibilidad de suministrar la información financiera, dado que la misma debe disgregarse de la entidad a la cual se encuentra adscrita la unidad de Cuba.
- ii. De conformidad con lo revelado en el dictamen de Opinión de los Auditores Externos, de la Sede FLACSO Paraguay, se indica no preparan sus estados con base en NIIF, lo que representa un incumplimiento en las directrices del Sistema FLACSO.

b. Cumplimiento de información bajo los formatos establecidos:

Se determina que los informes no son suministrados en su totalidad bajo la normativa que los entes de gobierno del Organismo FLACSO han establecido, las discrepancias en el uso de los formatos abarcan temas de fondo como son los criterios de revelación de partidas contables, el empleo de políticas que no se ajustan a la normativa contable, así como incumplimientos de forma, tales como el orden de las notas a los estados y de los formatos de los estados financieros. Dentro de las situaciones observadas se citan:

- i. Ausencia de informes como son los casos para este período 2020 de las Unidades Académicas de Honduras, Cuba, Guatemala de forma reiterativa.
- ii. Para este periodo 2020, diez Unidades adicionales a la Secretaría General cumplieron con la presentación de informes auditados completos, es decir la Opinión sobre los Estados Financieros y La Carta a la Gerencia.
- iii. El siguiente cuadro muestra el nivel de adopción de los formatos de Estados Financieros, aprobados y comunicados por el Sistema FLACSO, en tanto algunas Unidades Académicas continúan suministrando sus informes en formatos locales, lo cual incide en la interpretación de los resultados totales.



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Porcentaje de cumplimiento de presentación financiera en formatos FLACSO
Para los periodos comprendidos del año 2018 al 2020

Unidad Académica	2020	2019	2018
Argentina	100%	100%	100%
Brasil	100%	100%	100%
Chile	44%	51%	100%
Costa Rica	100%	100%	100%
Ecuador	100%	100%	100%
México	100%	100%	100%
Paraguay	100%	100%	100%
Secretaria General	100%	100%	100%
Uruguay	98%	99%	99%
El Salvador	73%	0%	69%
República Dominicana	100%	0%	59%
Guatemala	0%	0%	0%
Cuba	0%	0%	0%
Honduras	0%	0%	0%

- iv. Las Unidades Académicas de Chile y El Salvador no utilizan el formato completo de numeración de las notas, omitiendo algunas de ellas. Se concluye de esta observación que es altamente probable que los informes de los estados financieros y sus notas son confeccionados por el Profesional y/o la Firma de Auditoria Externa, toda vez que si los estados fueran construidos por el personal financiero-contable de las Unidades no se presentaría la incongruencia en la numeración de las notas. Así mismo, lo más preocupante que se infiere de esta observación es que de manera concomitante no son revisados por el personal administrativo-contable o financiero-contable, pues advertirían la ausencia de notas y su incongruencia con los formatos establecidos.
- v. En su mayoría las observaciones y recomendaciones vertidas en los informes precedentes y acogidas en su mayoría por el Consejo Superior de la FLACSO, carecen de seguimiento por parte de las distintas Unidades Académicas, y en sus respectivos informes de carta a la gerencia no se incluye ninguna observación al respecto, salvo el caso de las Sedes FLACSO de Costa Rica, Ecuador, y la Secretaría General.



c. Observaciones sobre la información financiera:

- i. Se advierte para el periodo 2020 un cambio positivo en los resultados operativos en cuatro de las cinco Unidades que en el 2019 presentaron un resultado negativo.
- ii. Como puede observarse en el siguiente cuadro, tres de las diez Unidades Académicas que presentaron información para el periodo 2020, reflejan en sus resultados finales déficit operativo por un total de USD\$4,123,732 motivando un déficit operativo global de USD\$2,007,548 mientras que en el 2019 se presentaron cinco unidades con déficit operativo con un equivalente de USD\$2,329,347 para un déficit neto global de USD\$111,072. Para el periodo 2020, se debe tener presentes las siguientes situaciones:
 - a) Las Sedes de Argentina, Costa Rica, Brasil, Chile, y República Dominicana lograron incrementar sus excedentes operativos con respecto al año precedente.
 - b) En el caso de Brasil, Chile y México, lograron revertir la situación deficitaria que presentaron en el 2019.
 - c) Un aspecto por resaltar es la situación de la Unidad Académica de El Salvador quien pese a que presenta un déficit operativo de USD\$1,260 para el periodo analizado, ha logrado revertir el déficit del 2019 que ascendía a la suma de USD\$91,090.
- iii. En el caso de Cuba, Guatemala y Honduras no se dispone de información que permita comparar la información, para el periodo de revisión.
- iv. En lo que respecta a la Sede de Ecuador, contablemente presenta un resultado negativo de alto impacto para el resultado global del Sistema, sin embargo, para el 2020 tiene la ventaja de que materializó en efectivo la cuentas por cobrar que tenía registrada a final del 2019, motivada por asignaciones pendientes de pagar por el Ministerio de Relaciones Exteriores, por un monto USD \$ 3,481,475, con lo cual niveló el financiamiento operativo a pesar de la pérdida contable.
- v. En resumen, incorporando en el análisis del resultado operativo total de las diez Unidades y de la Secretaría General la suma recuperada en el 2020 por la Sede de Ecuador perteneciente al aporte gubernamental que mantenía en el 2019 se determina que el monto global final efectivo correspondería en realidad a un resultado positivo de USD \$ 1,445,533. Lo cual debe interpretarse como una gestión positiva del conjunto de Unidades incluidas en el presente informe financiero, a pesar del escenario pandémico que se está viviendo a nivel mundial.

Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
 Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
 Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
 ✉ francisco@servicontacr.com

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Excedente o Déficit Operativo por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Unidad Académica	2020	2019	2018	2017	2016
Argentina	961,903	274,738	734,864	(247,886)	223,753
Brasil	99,590	(90,004)	134,413	(23,022)	(608,854)
Chile	54,709	(54,619)	(42,888)	(9,155)	131,025
Costa Rica	28,765	19,627	15,251	1,140	(25,707)
Cuba	-	-	-	-	-
Ecuador	(4,034,537)	1,820,466	3,947,111	3,613,687	2,319,474
El Salvador	(1,260)	(91,090)	(66,138)	(40,415)	(211)
Guatemala	-	-	-	-	(125,114)
Honduras	-	-	65	17	-
México	912,753	(2,070,497)	(1,992,959)	165,953	1,054,007
Panamá	-	-	-	(21,167)	(33,334)
Paraguay	11,083	16,653	11,558	78,142	(4,552)
República Dominicana	28,394	154,971	(51,029)	56,047	161,852
Uruguay	18,987	86,791	4,767	(75,242)	66,470
Secretaria General	(87,935)	(23,137)	13,982	26,689	55,197
Total Excedente o Déficit Operativo	(2,007,548)	43,899	2,708,998	3,524,788	3,214,006
Total (Solo) Déficit Operativo	(4,123,732)	(2,329,347)	(2,139,032)	(416,887)	(797,772)
% (Solo) Déficit Operativo	-205%	5306%	79%	12%	25%

vi. Otra variable relevante corresponde al Excedente o Déficit neto total, el cual varía respecto con el operativo, dado que se le incorpora los resultados de las operaciones de carácter financiero, como lo son ingresos por intereses o diferencial cambiario. A continuación, se presenta el siguiente cuadro que muestra la evolución del Excedente o Déficit neto total del periodo clasificado por Unidad Académica.

Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
 Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
 Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
 ✉ francisco@servicontacr.com

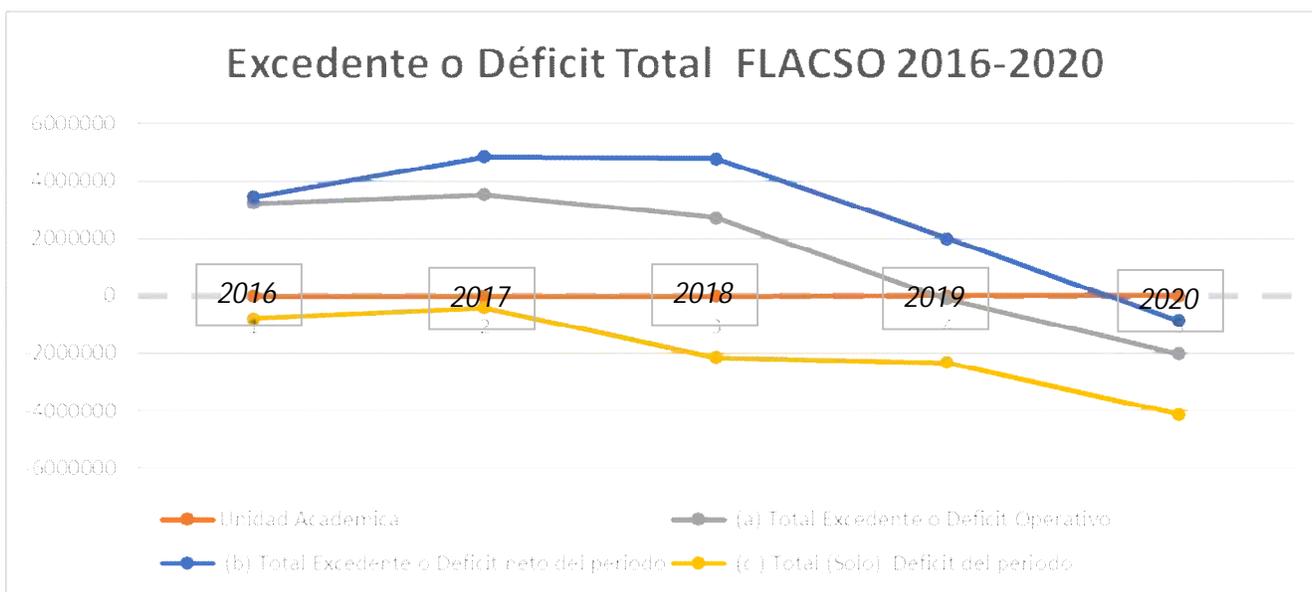
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Excedente o Déficit Neto Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Unidad Académica	2020	2019	2018	2017	2016
Argentina	1,077,812	646,971	2,018,723	(187,608)	282,934
Brasil	102,719	(93,802)	132,823	30,735	(489,356)
Chile	(24,995)	(112,179)	16,833	(65,106)	(16,405)
Costa Rica	43,005	34,831	21,748	3,777	(22,563)
Cuba	-	-	-	-	-
Ecuador	(2,823,646)	3,272,213	4,581,998	4,232,053	2,258,069
El Salvador	(1,260)	(91,090)	(64,641)	(38,153)	2,993
Guatemala	-	-	-	-	(155,131)
Honduras	-	-	-	-	-
México	772,343	(1,775,237)	(1,897,797)	878,016	1,349,563
Paraguay	3,106	881	(7,387)	63,938	(4,532)
República Dominicana	(136)	79,195	(54,186)	52,040	108,904
Uruguay	20,848	95,703	5,165	(144,920)	81,375
Secretaría General	(67,013)	7,408	41,135	47,375	65,279
Total Excedente o Déficit del periodo	(897,217)	2,064,896	4,794,417	4,850,983	3,427,797
Total (Solo) Déficit	(93,404)	(1,993,113)	(2,024,010)	(456,954)	(721,321)
% (Solo) Déficit	-10%	97%	42%	9%	21%

De acuerdo con los datos anteriores, para el periodo 2020 a nivel global se presenta un déficit neto total equivalente a la suma de USD\$897,217, lo cual representa una variación negativa de USD\$2,882,918 respecto con el del periodo anterior. Al igual con lo descrito para el déficit operativo, el mayor impacto negativo lo tiene la Sede de Ecuador, no obstante, incorporando la recuperación se asignaciones gubernamentales materializada en el 2020, el resultado final efectivo correspondería a un dato positivo de USD \$2,584,258. Conforme se indicó anteriormente, el resultado positivo se logra dado las mejoras sustanciales de la mayoría de las Unidades.



vii. A continuación, se muestra en forma gráfica la tendencia de los resultados operativos y netos totales, que ha venido logrando el Organismo FLACSO al agrupar todas las Unidades Académicas:



Unidad Académica	2016	2017	2018	2019	2020
(a) Total Excedente o Déficit Operativo	3,214,006	3,524,788	2,708,998	43,899	(2,007,548)
(b) Total Excedente o Déficit neto del periodo	3,427,797	4,850,983	4,794,417	2,064,896	(897,217)
(c) Total (Solo) Déficit del periodo	(797,772)	(416,887)	(2,139,032)	(2,329,347)	(4,123,732)

- (a) Realiza una comparación del resultado operativo global obtenido durante el periodo
- (b) Realiza una comparación del resultado neto global del periodo.
- (c) Analiza el resultado total de todas aquellas Unidades Académicas que presentan déficit durante el periodo.



3.2 Particulares

A continuación, se proceden a describir las principales situaciones particulares observadas en los informes de cada Unidad Académica:

Argentina

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoria externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a periodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. Para el 2020, presenta un excedente operativo por USD\$961,903 y un excedente total de USD\$1,077,812, lo anterior responde a una combinación de factores, el primero de ellos asciende a USD\$1,101,340 por concepto de diferencias cambiarias por revaluación del Dólar versus el Peso Argentino, principalmente considerando que por la situación macroeconómica de la República Argentina se requirió la aplicación de los criterios establecidos por la NIC 29 "Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias", el segundo factor se genera de la inversión en títulos comerciales de los cuales se obtuvo rendimientos financieros por la suma de USD\$236,851, un tercer factor se debe al seguimiento de las acciones de disminución del gasto operativo.
- d. En el dictamen de Auditoria se incluye un párrafo de énfasis en el cual se indica lo siguiente:

"...llamamos la atención sobre la nota 4.2) de los Estados Financieros de la Sede Argentina, Con el fin de lograr una transición ordenada del cierre del Programa Council International Educational Exchange (CIEE) en la Sede Argentina, en el mes de febrero de 2018 la Sede suscribió un Acta de Rescisión del Convenio de Colaboración FLACSO-CIEE donde se estiman los derechos y las obligaciones respectivas que soportan ambas partes y que impactan en los Estados Financieros de la Sede Argentina para los ejercicios futuros. En tal sentido, en el ejercicio 2018 se procedió a constituir una "Provisión por Costos de Reestructuración", conforme a lo dispuesto en la NIC 37 y se sostiene el Fondo de Reserva por la suma de USD\$225.000 al 31 de diciembre de 2019. Esto último, tal como se expresa en nota 5), se encuentra restringido a la disponibilidad del efectivo y equivalentes para las actividades de la Sede, como consecuencia de la liquidación contable por cierre del Proyecto Council International Educational Exchange (CIEE - P.25) de acuerdo con Acta de Rescisión firmada en febrero de 2018."



- e. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Brasil

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2020, presenta una opinión limpia, y un resultado operativo positivo de USD\$99,590 y un excedente total de USD\$102,719 se revierte una situación deficitaria de USD\$93,802 en el 2019. El resultado positivo se justifica por la implementación de varias acciones: aportes del Gobierno, ejecución de proyectos e implementación de acciones de ahorro.
- c. La nota 20 de "Depósitos en Garantía" indica que al cierre del 2020 la Sede cuenta con depósitos bloqueados por la suma de USD\$58,262 versus los USD\$75,110 que se mantenían en el 2019, lo anterior para hacer frente a posibles pagos de indemnizaciones y litigios que se encuentran vigentes, sin embargo en la nota 64 "Contingencias de indemnizaciones y litigios" se indica que los asesores jurídicos de la Sede establecen que el proceso que se encuentra pendiente se estima en la suma de USD\$88,498.29, y su estimación de pérdida es positiva, con lo cual dicho monto sería insuficiente e impactaría las finanzas de la Sede, ya que la diferencia deberá ser reconocida en los resultados del periodo que se finiquite. Otro aspecto es que, si esto se llega a formalizar, los recursos indicados en el punto "c" no se podrían recuperar, ya que se sustentan a la disponibilidad de estos.
- d. Existen litigios según nota 64 por USD\$88,498.29 con posibilidad de pérdida, por recomendación de asesor jurídico no se registró la constitución de la provisión contable para riesgos de pérdidas, sino tan solo su divulgación, conforme determinación del CPC 25 – Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, sin embargo esto difiere del criterio establecido en la Norma Internacional de Información Financiera NIC 37 "Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes", donde se indica que debe reconocerse una provisión cuando y solo cuando, se dan las siguientes circunstancias:
- (a) una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado;



(b) es probable (es decir, existe mayor posibilidad de que se presente que de lo contrario) que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y

(c) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la Norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

En este caso en concreto, se presentan las tres condiciones que establece la norma, por lo cual nuestra recomendación es que se proceda conforme a los lineamientos establecidos.

e. A nivel de carta de gerencia no se hacen observaciones al respecto.

Chile

a. La Sede cumple en un 44%, mientras que el año anterior presentaba un 51% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO, lo anterior en vista de que para el periodo 2020 se presentan los estados financieros de acuerdo con el formato de la Auditoría Externa y no a los del sistema.

b. Para el periodo 2020, la Sede presenta un excedente operativo de USD\$54,709 revirtiendo la situación presentada en el 2019 donde presentaba un déficit de USD\$54,619, a nivel de resultado operativo total presenta un déficit de USD\$24,995, dicha reducción se logra por la generación de ahorros en sus gastos operativos.

c. En el Balance de situación se presentan Gastos anticipados por USD\$349, Otros Activos No Financieros por USD\$15.759 y Activos en Comodato por USD\$56.263 pero no tienen referencia a nota explicativa.

d. Existen Beneficios a empleados en el pasivo por USD\$30.015 sin referencia a nota explicativa.

e. En el estado de resultados aparecen USD\$94.907 de gastos de administración y USD\$79.704 de gastos financieros sin referencia.

f. Documentos por pagar por USD\$7.864 sin referencia a que corresponden.



g. En la carta a la gerencia, la auditoría externa plantea varias situaciones importantes que citamos textualmente que llaman nuestra atención, dentro de estas las que consideramos relevantes son las siguientes:

- i. la conciliación bancaria de la cuenta corriente N°053-02497-04 del Banco de Chile, cuenta de mayor N°11-002-003, existen cheques girados y no cobrados provenientes de ejercicios anteriores por la suma de 989.700 pesos chilenos (USD\$1,368.88)
- ii. en la conciliación del Banco Itaú, cuenta corriente N°2104378340, cuenta de mayor N°11-002-007, tenemos un cheque girado y no cobrado emitido con fecha 14 de marzo del 2017 por la suma de 300,000 pesos chilenos (USD\$420.39)
- iii. De la revisión de los saldos de facturas por cobrar, cuenta de mayor N°11-004-001 al 31 de diciembre del 2020, encontramos el cliente Correa y Correa Consultores Ltda., el que mantiene saldos adeudados a FLACSO por operaciones del año 2017 y 2018, por la suma de 13,409,317, equivalente a USD\$18,790.70.
- iv. El sistema de control presupuestario y de gestión para cursos, diplomados, maestrías y proyectos, necesita fortalecerse para proveer información sobre los ingresos y costos asociados a ellos respecto a las fechas, duración, aranceles por alumnos, facturación y cobros, etc., para permitir mejorar el control de estos en el área docente y proyectos, facilitando la entrega de información y control de las operaciones en el área de finanzas y contabilidad.

A lo cual la Administración de la Sede, indica que se vio en la necesidad de trabajar tecnológicamente, mejorando con esto el control de los cursos y proyectos.

- v. Es necesario que exista total claridad en las situaciones de funcionarios que tengan contrato de trabajo y a la vez emitan boletas de honorarios en razón de otras funciones contractuales por proyectos específicos. De acuerdo a lo señalado por el Servicio de Impuestos Internos, en su portal de consultas, establece que esto puede llevarse a cabo "siempre y cuando esté desarrollando otra actividad en forma independiente y el servicio sea prestado fuera del horario de trabajo habitual", situación que entendemos no se cumple en este caso, ya que las funciones prestadas se realizan bajo vínculo de subordinación y dependencia.



Efecto:

- No pago de imposiciones e impuesto
 - Posibles sanciones por parte de la Dirección del Trabajo
 - Probables demandas o reclamos por parte del trabajador
- vi. Los cierres contables mensuales se realizan en forma parcial, pudiendo afectar la información a una determinada fecha.
- vii. El funcionamiento de la unidad financiera posee actividades concentradas en su staff, siendo el contador quien realiza las contabilizaciones, emite los cheques y realiza la conciliación bancaria.

El ciclo contable de tesorería es sumamente relevante en la función operativa y administrada de una organización, dado que el control de ingresos y la elaboración de cheques son los principales mecanismos de captación y salida de recursos de la Sede, para lo cual se debe documentar todas las transacciones y realizar las respectivas conciliaciones.

Es importante que los entes de gobierno de la Sede tomen acciones inmediatas respecto a la construcción de un sistema de control interno que corrija las situaciones que se presentan y que a la vez minimice la posibilidad de que se presenten en el futuro.

Costa Rica

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. La opinión es limpia, para el periodo 2020 logra incrementar su excedente operativo de USD\$19,267 en el 2019 a USD\$28,765 y un excedente total neto de USD\$34,831 a USD\$43,005. Lo anterior promovido por la generación de acciones de ahorro.
- c. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, dentro de las cuales se destacan las siguientes:
 - *Se pagó con fondos de la Facultad la póliza en dólares INS Medical cuyo aviso No. R202003277299049 del 27 de marzo de 2020 está a nombre de Juan Pablo Pérez Sainz, por un monto de \$6.429,51, con una vigencia del 01/04/2020 al 01/04/2021.*
 - *El auxiliar del proyecto 25-230-30-02-595 PNUD-Publicación tiene un saldo por \$6,349.46, mientras que la cuenta de balance tiene saldo "0" al 31 de diciembre de 2020.*



Ecuador

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2020 presenta un déficit tanto operativo como neto total del periodo, los cuales ascienden a la suma de USD\$4,034,537 y USD\$2,823,646 respectivamente. No obstante, es relevante incluir en el análisis y para unificar el criterio adoptado en las políticas financieras de la FLACSO de utilizar como referencia del registro de ingresos la base de efectivo, la recuperación realizada en el periodo 2020 de asignaciones por cobrar al Ministerio de Relaciones Exteriores en el 2019 por un monto de USD\$ 3,481,475, lo cual facilitó equilibrar el flujo de efectivo operativo y adecuar la interpretación del resultado final de la Sede y el global del Sistema FLACSO desde la perspectiva del efectivo.
- c. Se logra determinar que la Sede utiliza el formato de las notas explicativas a los estados financieros propuesto por FLACSO para la presentación de su información financiera, sin embargo, la Auditoría Externa dista de la utilización de esta, y utiliza su propio formato.
- d. La nota 17 Propiedad, Planta y Equipo, de los estados financieros auditados se revela la existencia una propiedad por 2700 M2 de terreno que la Sede recibió como donación al momento de su establecimiento en Ecuador, el cual posee restricciones por parte de la Junta de Planificación, entendiéndose esta como organismo gubernamental de la República de Ecuador, tal y como se detalla en dicha nota:

“Terrenos incluye el valor recibido por FLACSO-Sede Ecuador de 23 de enero del 2001 de dos mil setecientos metros cuadrados ubicados en la calle La Pradera E7-174 y Avenida Diego de Almagro, sector La Pradera, en donación por parte del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, con el objeto de que FLACSO-Sede Ecuador destine el inmueble a la construcción y equipamiento de su Sede.

El Convenio de donación expresa que el beneficiario (FLACSO -Sede Ecuador) no podrá disponer libremente del terreno, quedándole prohibido su enajenación actual o futura a cualquier título. Por último, manifiesta que si FLACSO -Sede Ecuador donataria no cumple con todas y cada una de las condiciones establecidas en las cláusulas que anteceden, se resolverá expresamente el contrato y el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, en caso de conflicto, dispondrá la reversión unilateralmente, con todas las construcciones y mejoras sin reconocimiento de valor alguno, por los gastos invertidos en el inmueble.”



De conformidad con lo expuesto en la nota 17, revela la existencia de restricciones de carácter permanente, mientras el acuerdo de donación no sufra cambios, por consiguiente y a la luz de la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 20, dicho activo reúne las condiciones para ser reconocido bajo el criterio de "Subvenciones del Gobierno", la cual establece que:

"Subvenciones relacionadas con activos

3 son subvenciones del gobierno cuya concesión implica que la entidad beneficiaria debe comprar, construir o adquirir de cualquier otra forma activos fijos. Pueden también establecerse condiciones adicionales restringiendo el tipo o emplazamiento de los activos, o bien los periodos durante los cuales han de ser adquiridos o mantenidos"

Presentación de las subvenciones relacionadas con activos

18 las subvenciones relacionadas con activos que no se deprecian pueden requerir también el cumplimiento de ciertas obligaciones, y así, se reconocerán en el resultado de los periodos que soporten los costos necesarios para cumplir con dichas obligaciones. Por ejemplo, una subvención para terrenos puede estar condicionada a la construcción de un edificio en ellos, y podría ser apropiado reconocerla en resultados a lo largo de la vida útil de dicho edificio.

Subvenciones no monetarias del gobierno

23 las subvenciones del gobierno pueden tomar la forma de transferencias de activos no monetarios, tales como terrenos u otros recursos, para uso de la entidad. En estas circunstancias, es habitual determinar el valor razonable de cada activo no monetario y contabilizar tanto la subvención como cada activo por el correspondiente valor razonable. En ocasiones se sigue un procedimiento alternativo consistente en recoger las subvenciones y los activos relacionados por importes nominales simbólicos.

24 las subvenciones del gobierno relacionadas con activos, incluyendo las de carácter no monetario a valor razonable, deberán presentarse en el estado de situación financiera, bien reconociéndolas como partidas de ingresos diferidos, bien como deducciones del importe en libros de los activos con los que se relacionan.

25 se consideran alternativas aceptables para la presentación de subvenciones (o partes apropiadas de las mismas) relacionadas con activos dos métodos diferentes de presentación en los estados financieros.

26 un método reconoce las subvenciones como ingreso diferido, que se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil del correspondiente activo.

27 el otro método deduce la subvención al calcular el importe en libros del correspondiente activo. La subvención se reconoce en resultados a lo largo de la vida de un activo que se amortiza como una reducción del gasto por depreciación.



Dado que la restricción alcanza los activos que se construyan en dicho terreno, consideramos oportuno que estos activos se registren y clasifiquen conforme a la NIIF 20.

El terreno como es un bien no sujeto a depreciación ni amortización, se considera razonable que el valor del terreno se muestre disgregado de los terrenos que si son propiedad de la Sede, que se revele la respectiva nota de ser un activo con restricción, para efectos del patrimonio se considera que este activo debe revelarse como una partida restringida (Superávit por activo donado -restringido).

Dado que la restricción no solo afecta al terreno, sino que alcanza a los demás activos que se construyan sobre el terreno y que exista imposibilidad de disgregarlo del mismo (construcciones), recomendamos que igualmente dichas edificaciones se revelen de forma separada a los demás activos de esta categoría, así mismo, estas deberán ser amortizadas a lo largo de la vigencia del convenio de donación.

Así mismo, según se indica en la nota 10 de los estados internos, existe un segundo terreno, el cual se encuentran en condición de comodato a 50 años con el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, lugar donde se ubica la galería de arte, que, si bien es cierto, este terreno no se reconoce en los estados financieros de la Sede por recomendación de una firma auditora precedente a la actual, el valor de la construcción de la galería si está considerado como "otro activo Nota 18" amortizándose en la vida útil del convenio.

La anterior, es una observación reiterativa durante los últimos periodos, por lo que a nuestro criterio por la representatividad de la partida en los estados financieros de la Sede y por consiguiente del sistema FLACSO, debe de brindársele la atención que merece, ya que cualquier cambio en el Convenio de Donación con el Gobierno del Ecuador podría impactar de manera significativa a todo el organismo.

- e. La nota 7 de los estados financieros internos denominada "Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, presenta ayudas gubernamentales por cobrar por la suma de USD\$428,167, correspondientes a la asignación del Ministerio de Relaciones Exteriores que se encuentran pendientes de recibir.

Si bien es cierto, para efectos de NIIF, la forma en que se presenta la nota está apegada a la base de Devengo, considerando que existe seguridad razonable de que los ingresos se percibirán en los primeros meses del 2021, pero para efectos del Organismo FLACSO, se ha establecido la política interna de que sus ingresos se deben reconocer como tal, únicamente en el momento en que son percibidos, tal y como lo establece la base de Efectivo por lo que



deberían ser incorporados en la nota 28 de “ingresos diferidos”, no obstante no se revelan en la misma.

Esta política interna, ha sido ampliamente discutida con los Directores Financieros de las distintas, Sedes y Programas, a fin de que los ingresos se reconozcan hasta el momento en que estos se reciben, pese a que en muchos casos existen Acuerdos y Convenios firmados entre FLACSO y los distintos Gobiernos sobre ayudas, estas en muchas ocasiones se cumplen de manera parcial o no se materializan del todo, ya que, están supeditadas a disponibilidad presupuestaria y/o cambios de políticas internas de cada gobierno entre otras tantas.

- f. La nota 32 “Capital Contable y Superávit Donado” de los estados financieros de la Sede, establecen, “FLACSO Sede Ecuador anualmente reinvierte los resultados generados en cada periodo fiscal.
- g. La carta a la gerencia revela lo siguiente:

Al 31 de diciembre de 2020, la institución mantiene inversiones financieras a valor razonable con cambios en ORI compuesta por Bonos del Estado Ecuatoriano de Deuda Interna emitidos por el Ministerio de Finanzas, que al cierre del año se encuentran medidas a un valor razonable de 103% de su valor nominal, esto en base al vector de precios reportados por su administrador de fondos ANEFI. Esto originó que se registre una ganancia por valor razonable de USD\$43,447.

Cuba

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

El Salvador

- a. La Sede cumple en un 73% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. La opinión es limpia, para el periodo 2020 presenta un déficit operativo y total neto de USD\$1,260, mientras que en el 2019 presentó un déficit de USD\$91,090, cabe indicar que para el periodo 2019 se presentó información financiera, sino que la misma se extrajo de los estados financieros del 2020 que se presentan de forma comparativa, esto promovido por la generación de acciones de ahorro.



- c. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Guatemala

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

Honduras

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

México

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2020, presenta una opinión limpia en el dictamen con un cumplimiento del 100%, para este mismo año presenta un excedente operativo de USD\$912,753 en comparación con el déficit de USD\$2,070,497 del 2019, esta tendencia de mejora se refleja a nivel de resultado neto global en relación con año anterior donde pasa de un déficit de USD\$1,775,237 a un excedente de USD\$772,342, situación que impacta positivamente a todo el Organismo FLACSO por la representatividad de la Sede.
- c. Este excedente, se justifica por una combinación de factores, dentro de los cuales se considera: una recuperación de cuentas por cobrar comerciales por la suma de USD\$631,674, el incremento en los ingresos operativos del periodo 2020 a nivel de aportes Gubernamentales por la suma de USD\$841,871 y la implementación de acciones para la disminución del gasto operativo en el cual se logran ahorros de USD\$2,747,958.
- d. A nivel de dictamen de opinión se incluyen los siguientes párrafos de énfasis en situaciones:
- “Cancelación de cuentas por cobrar a cargo del Fideicomiso, se aplicó contra los resultados acumulados, el saldo de la cuenta por cobrar a cargo del Fideicomiso HSBC No. 156078, programa de investigación pesos, por importe de \$11,4 millones



(USD\$573,042), derivado de erogaciones que se realizaron por su cuenta en ejercicios anteriores y no se recuperaron.”

- “Retiro de recursos del Fideicomiso HSBC No. 156078, se retiraron \$11,4 millones (USD\$573,042) del Fideicomiso HSBC No. 156078, de recursos del programa para retiro del personal, los cuales se utilizaron para financiar los gastos de operación de inicios del ejercicio 2020.”
 - “Transferencias de Recursos por \$9,4 millones (USD\$472,509) de las cuentas bancarias de operación a cuentas bancarias de proyectos y programas semipresenciales, con el propósito de subsanar la diferencia entre las cuentas de bancos de programas semipresenciales y el saldo en cuentas de pasivo de Fondos Comprometidos de programas semipresenciales.”
 - “En virtud de considerar como de difícil recuperación el saldo a cargo de Stanford International Bank Ltd. Se registro como estimación para cuentas de cobro dudoso, el saldo a cargo de Stanford International Bank Ltda. Por el importe de \$8,7 millones (USD\$437,322).”
- e. La nota 31 de Provisiones, Previsiones, Post-empleo y otras laborales tiene un decremento de USD\$639,475 con respecto al año anterior, es importante indicar que la misma nota indica que la disminución se debe a renunciaciones voluntarias y despidos que se han atendido en términos de las normas legales correspondientes. Adicionalmente, en la carta de la gerencia señala que La Facultad tiene registrada una provisión para el pago de los pasivos por beneficios post - empleo a los empleados cuyo monto asciende a la suma de USD\$639,770, basada en la experiencia de pagos realizados en los últimos años, sin embargo, la Normatividad en la materia requiere que la determinación de pasivo se realice a través de cálculos actuariales realizados por perito independiente.
- f. A nivel de carta de gerencia se presentan las siguientes situaciones relevantes, las cuales se citan textualmente:
- “Al 31 de diciembre de 2020 las cuentas por cobrar incluyen un saldo por \$1,504,013 con más de 180 días, equivalente a (USD\$75,602 al cierre del 2020)”.
 - “Al 31 de diciembre de 2020, se tiene registrado un pasivo laboral para hacer frente a las obligaciones post-empleo a cargo de la Facultad, sin embargo, este pasivo no corresponde con las cifras determinadas en el estudio actuarial realizado por perito independiente, el cual fue cuantificado como lo pide la Norma de Información Financiera D-3. Si bien, se determinaron diferencias relativas al registro del pasivo y su



correspondiente costo en los resultados del ejercicio, estas no son significativas, sin embargo, el estudio actuarial arrojó por la adopción de la norma, un importe de 3 millones de pesos a registrarse contra los resultados acumulados mismos que no se registraron.”

- Al 31 de diciembre de 2020, se tiene registrado un pasivo, dentro del rubro de cuentas por pagar, por importe de \$2,700,000 (USD\$135,721) que corresponde a recursos retirados en el año 2019 de la cuenta de inversiones del Fideicomiso “Programa de retiro del personal”, para cubrir gastos de operación, los cuales, en su momento, se tenía previsto reintegrar a la cuenta del Fideicomiso. En el año 2020, la administración decidió no restituir esos recursos. Así mismo en el rubro de pasivo se tienen registrados \$422,278 (USD\$2,125) cuyo concepto corresponde a otros depósitos por identificar y \$1,395,000 (USD\$70,122) por convenios y contratos por depositar cuya antigüedad es superior a un año.

Paraguay

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO.
- b. Sobre la base de preparación de los Estados Financieros, el dictamen indica que la base es Normas Contables Vigentes de la República del Paraguay y no las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, las cuales son establecidas por el organismo FLACSO.
- c. Presenta una opinión limpia, y para el 2020 se refleja un excedente operativo de USD\$11,083 respecto a los USD\$16,653 que obtuvo para el 2019, y a nivel global presenta un excedente neto del período de USD\$3,106 contra los USD\$881 generados en el 2019. Los ingresos Gubernamentales se redujeron 49% respecto con el 2019, motivando el aumento en el resultado negativo aun cuando se implementaron medidas de ahorro.
- d. En la nota 11, se presenta el rubro de depreciación acumulada del ejercicio cuya variación del 2019 al 2020 es por la suma de USD\$6,757, sin que se segregue cuáles son los rubros de activos que los conforman, aunado a que al compararse con el monto presentado en la nota 46, se determina que el Gasto por Depreciación del periodo es de USD\$8,513.
- e. Se presentan partidas en los estados financieros, cuyos montos no cuentan con notas de detalle que indiquen a que corresponden, ejemplo de ello son las siguientes:



- Otros Activos – Gastos por rendir USD\$1,218
- Ganancias Diferidas – Costos y gastos aplicables a ingresos no realizables por la suma de USD\$-20,100 y USD\$48,494.
- Reservas - Reserva por revaluó por USD\$10,405

f. A nivel de carta de gerencia no se hacen observaciones al respecto.

República Dominicana

- a. La Unidad Académica presentó el Informe Financiero de forma extemporánea.
- b. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO.
- c. Presenta una opinión limpia, y para el 2020 se refleja un excedente operativo de USD\$28,394, mientras que en el 2019 presento USD\$154,971 y a nivel global presenta un déficit neto del período de USD\$136 en comparación con el excedente de USD\$79,195 que presento en el 2019.
- d. Presenta una disminución de ingresos totales del 49% (USD\$333,838) siendo las partidas de Ingresos de proyectos e ingresos de administración de proyectos las que presentan la mayor variación, mientras que a nivel de gastos también presenta ahorros por USD\$254,507 equivalente a un 43%, siendo los rubros de Servicios Personales, Servicios no personales y Materiales y suministros las que presentan más ahorro.
- e. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.



Programa Uruguay

- a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados, toda vez que su porcentaje de adopción alcanza el 98%.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoria externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. El dictamen de los auditores se emite con opinión limpia y un excedente operativo USD\$18,987 mientras que en el 2019 se presentó un excedente de USD\$86.791, así mismo se presenta un excedente neto del periodo de USD\$20,848 en comparación con el obtenido en el 2019 de USD\$95,703. La justificación de la disminución del resultado corresponde a que no generó ingresos de la actividad ordinaria propia de la Sede.
- d. El dictamen de la Auditoría Externa hace mención que los estados financieros se preparan de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES en Uruguay.
- e. Los estados financieros no están referenciados a las notas explicativas, lo que hace más complejo su análisis e interpretación.
- f. La nota 25 "Fondos Comprometidos" se presenta por la suma de USD\$452,445, pero estos no se reflejan en los estados financieros como tales, sino como Obligaciones por Pagar a Sedes, Programas y Proyectos.
- g. La nota 48 "Ingresos Financieros" se presenta por USD\$41,451 de Diferencial de cambio ganado y USD\$39,131 como Diferencial de cambio pérdida, y la nota 49 "Gastos Financieros" por USD\$459, pero ambas se presentan en el estado de resultados por un neto de USD\$2,920 netos, no en sus correspondientes partidas de ingresos y gastos financieros.
- h. A nivel de carta de gerencia no se hacen observaciones al respecto.



Secretaría General

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO.
- b. La opinión es limpia, para el periodo 2020, presenta un déficit operativo de USD\$87,935 y un déficit neto total de USD\$67,013. El resultado se justifica por varias acciones, lograron un incremento en los Aportes Gubernamentales e implementación de medidas para generar ahorros, sin embargo, para el 2020 hay reducción en la partida de "Otros ingresos" por cuanto este rubro acumuló resultados positivos de un proceso de reclasificación de saldos contables de proyectos.
- c. La carta a la gerencia no revela situaciones para el periodo 2020.

4.- RECOMENDACIONES

- a. Mantener las políticas adoptadas en el periodo 2020 para promover ahorros y hacerlo extensivo a todas las Sedes del Sistema FLACSO.
- b. Fortalecer las gestiones administrativas con los entes Gubernamentales de cada país, para asegurar la percepción efectiva de las asignaciones presupuestarias a efecto de lograr la operación de cada Sede, en un escenario crítico y complejo para todos los Gobiernos, dado la modificación de necesidades y prioridades motivadas por el tema del Covid-19.
- c. Se debe insistir en la aplicación de la política financiera-contable (Resolución CSXXXI/05.2008 fechada 23 de mayo de 2008) adoptada por el Sistema FLACSO, de utilizar como base de registro de los ingresos el efectivo. La aplicación de dicho criterio de registro diferente motiva resultados globales no comparativos y por ende interpretaciones no acordes con la realidad esperada.
- d. La Secretaría General de la FLACSO debe coordinar con las distintas Sedes, las acciones necesarias para atender los hallazgos notificados para los diferentes procesos de auditoría externa, analizar los riesgos potenciales y los efectos concomitantes en los resultados.
- e. Solicitar a las Sedes que no lo hayan realizado, la adopción de la normativa internacional (NIIF), de acuerdo con los parámetros indicados por la Secretaría General.
- f. Solicitarle a las Unidades Académicas que a la fecha de este informe no hayan suministrado la información financiera establecida, el cumplimiento de la normativa relativa. Lo anterior va a permitir tener un mejor conocimiento de la totalidad del Sistema FLACSO e identificar con antelación eventuales situaciones especiales que puedan darse.



- g. Establecer un mecanismo de monitoreo trimestral de la información financiera emanada por cada una de las Unidades Académicas, de manera que se pueda realizar una revisión en un lapso más corto y establecer las acciones a corregir, antes del cierre del periodo.

II. ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO

1. Objetivo

El objetivo del presente informe es confeccionar los Estados Financieros Globales del Sistema FLACSO, realizando la compilación contable de la información disponible para las diez unidades.

Es importante reiterar al Consejo Superior que para el análisis y la información que a continuación se presenta, ha sido necesario aplicar algunos criterios nuestros en la agrupación de las cuentas de cada uno de los informes. Lo anterior debido a que algunos reportes no cumplen con la normativa establecida por el Sistema FLACSO.

Para el período 2020 se mantiene una constante en la presentación de la mayoría de los informes, salvo el caso de Chile que cambio el formato que venía empleada y la Sede del Salvador que para este periodo presento información financiera.

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Porcentaje de cumplimiento de presentación financiera en formatos FLACSO
Para los periodos comprendidos del año 2018 al 2020

Unidad Académica	2020	2019	2018
Argentina	100%	100%	100%
Brasil	100%	100%	100%
Chile	44%	51%	100%
Costa Rica	100%	100%	100%
Ecuador	100%	100%	100%
México	100%	100%	100%
Paraguay	100%	100%	100%
Secretaria General	100%	100%	100%
Uruguay	98%	99%	99%
El Salvador	73%	0%	69%
República Dominicana	100%	0%	59%
Guatemala	0%	0%	0%
Cuba	0%	0%	0%
Honduras	0%	0%	0%



Debido al entendimiento que nuestra firma ha desarrollado acerca del Organismo FLACSO y su estructura financiera, consideramos y reiteramos que la aplicación de los formatos definidos por el Sistema FLACSO, para el suministro de la información financiera no representa una labor que requiera cambios significativos u onerosos tanto en los sistemas de información particulares de cada Unidad como en la estructura administrativa de la mismas. Se considera que el cumplimiento de las Unidades, que hemos revelado en el cuadro anterior, se produce por tres aspectos fundamentales:

- a. Mayor formación y capacitación del personal de las áreas financieras en Normas Internacionales de Información Financiera.
- b. Seguimiento y voluntad particular de cada Unidad Académica del proceso de adopción de NIIF y la utilización de los formatos uniformes que han sido aprobados por los Órganos Superiores de la FLACSO.
- c. Establecimiento de revisiones a los informes de Estados Financieros y Cartas de Gerencia que emiten las distintas auditorías externas de las Unidades Académicas, ya que ahí se denota que en muchos casos esta información no es analizada.

2. Limitación de Alcance

El presente informe no representa una consolidación bajo los criterios y estándares que establece la Norma Internacional de Contabilidad N°27, "Estados Consolidados y Separados", toda vez que nuestra labor ha sido requerida para la sumatoria de los saldos mostrados en los Estados Auditados suministrados por las diez Unidades Académicas y la Secretaría General de la FLACSO, obteniendo como resultado un Informe Financiero Global.

2.1 Manejo e impactos de la pandemia COVID-19.

Los primeros casos de COVID-19 en América Latina y el Caribe se detectaron a comienzos de marzo 2020, cuando se registraron los (primeros) pacientes "cero" en varios países. En respuesta, todos los Gobiernos de la región han puesto en marcha medidas para frenar la propagación y varios de ellos han optado por la cuarentena y el confinamiento de las personas, en algunos casos de forma opcional y en otros obligatoria, mientras continúan abocados a la búsqueda de soluciones para detener la propagación del virus y mitigar sus efectos económicos y sociales



El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró el brote del SAR COV-2 (COVID-19) como pandemia.

No hay país ni organismo internacional o de cooperación que no haya cambiado su forma de operar. La pandemia ha obligado a todos los actores a redefinir sus planes y reencausar los recursos disponibles para poner en el centro de su accionar no solo la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, es decir avanzar hacia la sostenibilidad económica, social y ambiental sin dejar a nadie atrás, sino también las respuestas a la crisis sanitaria, económica y social.

La pandemia ha provocado una conmoción en las sociedades y economías y obliga a ser más creativos, aumentar el intercambio de experiencias, fortalecer el aprendizaje entre pares y aprovechar el multilateralismo en un tiempo en que la cooperación y la colaboración entre los actores es muy importante y en el que nadie se salva sólo.

Ante esta situación pandémica, El Sistema FLACSO a través de su Secretaría General y sus diferentes Unidades Académicas han centrado su atención en asegurar la continuidad de las operaciones como una prioridad y monitorear los impactos en las operaciones y riesgos (como impactos en resultados, capital o liquidez de sus proyectos administrados).

Adicionalmente, la FLACSO adoptó desde el inicio una serie de acciones de apoyo a sus principales grupos de interés. En este sentido, el propósito y las prioridades estratégicas han llevado a cabo diferentes análisis y consultas buscando asesoramiento en asuntos que afectan o pueden afectar el entorno macro y microeconómico del sistema en forma global.

La gran incertidumbre asociada al carácter inédito de esta pandemia implica una mayor complejidad a la hora de desarrollar estimaciones confiables y aplicar juicios, por lo que las estimaciones se realizaron con base en la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2020 sobre los eventos analizados. No obstante, es posible que hechos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificar dichas estimaciones (al alza o a la baja), lo que se haría de acuerdo con la normativa aplicable, de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los resultados financieros de las distintas Unidades Académicas.

3. Principales Temas relevantes de aclaración y/o seguimiento

Realizada la evaluación de la información financiera requerida por la Secretaría General de la FLACSO, presentamos las consideraciones relevantes en materia de temas financieros, que requieren atención y seguimiento:



3.1 Generales:

- a. Debe evaluarse por parte de los Órganos de gobierno de la FLACSO, las disposiciones y regulaciones que se requieran, con el objetivo de obtener el cumplimiento de la obligatoriedad ineludible de presentar primeramente la información financiera en tiempo y en un segundo plano que se presente de conformidad con la base y estructura contable adoptada, especialmente en el caso de aquellas Unidades que son reincidentes en la no presentación de información financiera.
- b. Solicitar a las Unidades Académicas que presentan observaciones particulares en la Carta de Gerencia, realizar las revisiones y formular un informe dirigido a la Secretaría General de la FLACSO, en el cual den las aclaraciones y/o medidas correctivas resultantes, estableciendo planes de acción que contengan fechas definitivas.

4. Balance de Situación Global de la FLACSO.



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

Estado de Situación Financiera - Global Comparativo

Por año terminado al 31 de diciembre 2020 & 2019

<i>Expresado en Dólares Americanos</i>		<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>Dif</i>
Activos				
Activos Corrientes				
Efectivo & Equivalentes de efectivo	5	17,796,639	11,199,509	6,597,130
Inversiones a Corto plazo	6	29,746,640	30,094,184	(347,544)
Cuentas por Cobrar	7	2,413,088	7,096,392	(4,683,305)
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	8	278,969	67,784	211,185
Inventarios	9	476,830	482,720	(5,890)
Activos intangibles diferidos	10	316,239	482,201	(165,962)
Total Activos Corrientes		51,028,405	49,422,790	1,605,615
Activos No Corrientes				
Inmueble, Mobiliario Y Equipo	11	61,828,182	62,403,081	(574,899)
Activos en Comodato	12	17,512,822	16,903,158	609,664
Activos Adquiridos en Arrendamiento	13	13,280	14,206	(927)
Activos de Inversión	16	6,443,785	6,443,785	-
Intangibles amortizables	14	183,299	241,991	(58,692)
Total Activos No Corrientes		85,981,367	86,006,221	(24,854)
Otros Activos No Corrientes				
Activos Colecciones	18	4,897,067	5,155,511	(258,444)
Obras de Arte y Otros	19	214,054	204,097	9,957
Depósitos en Garantía	20	98,722	109,270	(10,548)
Inversiones a Largo Plazo	21	-	2,051,349	(2,051,349)
Documentos por Cobrar Largo Plazo	22	37,134	37,354	(220)
Total Otros Activos		5,246,976	7,557,580	(2,310,604)
Total Activos		142,256,748	142,986,596	(729,848)

Continúa en la siguiente página....



...Viene de la página anterior



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

Estado de Situación Financiera - Global Comparativo

Por año terminado al 31 de diciembre 2020 & 2019

Expresado en Dólares Americanos		2020	2019	Dif
Pasivos & Patrimonio				
Pasivos Corrientes				
Documentos por Pagar	23	36,360	47,065	(10,705)
Cuentas por Pagar	23	792,018	1,248,281	(456,263)
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	26	640,357	899,199	(258,843)
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	24	63,414	63,941	(527)
Fondos de Proyectos Administrados	25	5,646,320	5,500,913	145,407
Impuestos por Pagar	27	30,115	28,910	1,205
Ingresos Percibidos por Adelantado	28	375,749	318,427	57,322
Total Pasivos Corrientes		7,584,332	8,106,736	(522,404)
Pasivos No Corrientes				
Documentos por Pagar Largo Plazo	30	917,551	867,070	50,481
Previsiones y Reservas (Beneficios post-empleo)	31	5,466,670	5,447,442	19,228
Total Pasivos No Corrientes		6,384,221	6,314,512	69,709
Total Pasivos		13,968,553	14,421,248	(452,695)
Patrimonio				
Capital Contable - Aporte Gubernamental - Donación	32	55,252,343	51,733,437	3,518,904
Superávit Donado	33	2,355,675	2,554,367	(198,692)
Superávit por Revaluación Activos	33	55,280,798	54,833,416	447,382
Superávit por Fideicomiso	33	3,949,645	4,172,003	(222,358)
Excedente Acumulado	34	12,346,946	13,204,841	(857,895)
Excedente del Periodo		(897,217)	2,067,283	(2,964,500)
Total Patrimonio		128,288,190	128,565,348	(277,158)
Total Pasivos & Patrimonio		142,256,748	142,986,596	(729,854)



5. Estado de Excedentes Globales de la FLACSO



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

Estado de Excedentes - Global Comparativo
 Por año terminado al 31 de diciembre 2020 & 2019

Expresado en Dólares Americanos		2020	2019	Dif	Horizontal	Vértical
Ingresos Operativos						
Ingresos de Actividades Ordinarias Propias						
Aportes Gubernamentales	36	16,343,840	21,693,796	(5,349,955)	-24.66%	54.93%
Aranceles y Docencia	37	4,353,296	4,521,996	(168,700)	-3.73%	14.63%
Overhead-Proyectos	38	2,105,929	2,302,426	(196,497)	-8.53%	7.08%
Ingresos Varios Administrativos	39	184,777	163,163	21,614	13.25%	0.62%
Otros Ingresos	40	1,269,130	1,118,630	150,500	0.00%	4.27%
Total Ingresos de Actividades Ordinarias Propias		24,256,972	29,800,011	(5,543,039)	-18.60%	
Ingresos de Actividades Ordinarias de Proyectos						
Ingresos de Proyectos	50	5,498,275	6,572,418	(1,074,143)	-16.34%	18.48%
Total Ingresos de Actividades Ordinarias Proyectos		5,498,275	6,572,418	(1,074,143)	-16.34%	
Total Ingresos		29,755,247	36,372,429	(6,617,182)	-18.19%	
Egresos de Operación						
Egresos de Actividades Ordinarias Propias						
Servicios Personales	41	16,769,013	19,554,763	(2,785,750)	-14.25%	1510.27%
Servicios No Personales	42	4,153,967	5,341,788	(1,187,821)	-22.24%	374.12%
Materiales y Suministros	43	193,494	521,570	(328,076)	-62.90%	17.43%
Titulación de Sedes	44	41,997	39,060	2,937	7.52%	3.78%
Mantenimiento de Instalaciones, Mobiliario y Equipo	45	409,392	317,171	92,221	29.08%	36.87%
Depreciaciones y Amortizaciones	46	1,284,892	1,415,134	(130,242)	-9.20%	115.72%
Transferencias Corrientes	47	3,500,554	2,509,939	990,615	39.47%	315.27%
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias		26,353,309	29,699,425	(3,346,116)	-11.27%	
Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos						
Gastos Operacionales (Proyectos)	52	5,409,486	6,626,746	(1,217,260)	-18.37%	487.20%
Total Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos		5,409,486	6,626,746	(1,217,260)	-18.37%	
Total Gastos Operacionales		31,762,795	36,326,170	(4,563,376)	-12.56%	
Ingresos y Gastos No Operacionales						
Ingresos No Operacionales	55	71,309	221,421	(150,112)	-67.79%	6.42%
Egresos No Operacionales	56	(611,844)	(219,091)	(392,753)	179.26%	-55.10%
Ingreso Financiero	48	3,797,218	3,671,273	125,944	3.43%	341.99%
Ingreso Financieros de Proyectos	53	14,609	30,386	(15,777)	-51.92%	1.32%
Gastos Financiero	49	(29,359)	(149,082)	119,723	-80.31%	-2.64%
Gastos Financiero de Proyectos	54	(901,798)	(358,128)	(543,670)	151.81%	-81.22%
Gasto por impuesto de renta	58	(7,341)	(15,338)	7,997	0.00%	-0.66%
Otros Ingresos Financieros	62	957	20,792	(19,835)	0.00%	0.09%
Otros Gastos Financieros	63	(1,223,420)	(1,181,208)	(42,212)	3.57%	-110.19%
Total Ingresos y Gastos No Operacionales		1,110,331	2,021,025	(910,694)	-45.06%	
Resultado del Periodo		(897,217)	2,067,283	(2,964,500)	-143.40%	



6. Estado de Solvencia Global de la FLACSO



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales Estado de Solvencia - Global Comparativo Por año terminado al 31 de diciembre 2020 & 2019

<i>Expresado en Dólares Americanos</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>Dif</i>	<i>Horizontal</i>	<i>Vértical</i>
Pasivos Corrientes					
Documentos por Pagar	36,360	47,065	(10,705)	-22.75%	0.48%
Cuentas por Pagar	792,018	1,248,281	(456,263)	-36.55%	10.44%
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	640,357	899,199	(258,843)	-28.79%	8.44%
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	63,414	63,941	(527)	-0.82%	0.84%
Fondos de Proyectos Administrados	5,646,320	5,500,913	145,407	2.64%	74.45%
Impuestos por Pagar	30,115	28,910	1,205	100.00%	0.40%
Ingresos Percibidos por Adelantado	375,749	318,427	57,322	18.00%	4.95%
Total Pasivos Corrientes	7,584,332	8,106,736	(522,404)	-6.44%	
Activos Corrientes					
Efectivo & Equivalentes de efectivo	17,796,639	11,199,509	6,597,130	58.91%	34.88%
Inversiones a Corto plazo	29,746,640	30,094,184	(347,544)	-1.15%	58.29%
Cuentas por Cobrar	2,413,088	7,096,392	(4,683,305)	-66.00%	4.73%
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	278,969	67,784	211,185	311.56%	0.55%
Inventarios	476,830	482,720	(5,890)	-1.22%	0.93%
Activos intangibles diferidos	316,239	482,201	(165,962)	-34.42%	0.62%
Total Activos Corrientes	51,028,405	49,422,790	1,605,615	3.25%	
Excedente en Activos Corrientes	43,444,072	41,316,054	2,128,019	5.15%	



III. ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL.

A continuación, presentamos en forma gráfica los análisis realizados, a partir de la sumarización de los componentes de los Estados Financieros individuales de las Unidades Académicas de la FLACSO, correspondientes a los ejercicios económicos 2020 - 2019.

1. Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2020-2019.

1.1 Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO (*Gráfico No.1 y 1.A*)



Análisis Balance Situación Financiera Comparativo Global -FLACSO (Gráfico No.1 y 1.A)

Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
 Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
 Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
 ✉ francisco@servicontacr.com

A. Activos

El activo total muestra un decrecimiento de US\$730 mil lo que representa un 0.51%, producto de aumentos y disminuciones de varios de sus componentes, respecto al ejercicio anterior, el mismo se concentra de la siguiente forma:



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

Estado de Situación Financiera - Global Comparativo

Por año terminado al 31 de diciembre 2020 & 2019

Expresado en Dólares Americanos

		2020	2019	Dif	Horizontal	Vértical
Activos						
Activos Corrientes						
Efectivo & Equivalentes de efectivo	5	17,796,639	11,199,509	6,597,130	59%	13%
Inversiones a Corto plazo	6	29,746,640	30,094,184	(347,544)	-1%	21%
Cuentas por Cobrar	7	2,413,088	7,096,392	(4,683,305)	-66%	2%
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	8	278,969	67,784	211,185	312%	0%
Inventarios	9	476,830	482,720	(5,890)	-1%	0%
Activos intangibles diferidos	10	316,239	482,201	(165,962)	-34%	0%
Total Activos Corrientes		51,028,405	49,422,790	1,605,615	3%	
Activos No Corrientes						
Inmueble, Mobiliario Y Equipo	11	61,828,182	62,403,081	(574,899)	-1%	43%
Terrenos		14,038,924	13,602,937	435,988	3%	10%
Edificios		33,810,652	34,271,399	(460,747)	-1%	24%
Vehículos		114,258	164,083	(49,825)	-30%	0%
Mobiliario y Equipo		772,715	889,512	(116,797)	-13%	1%
Maquinaria y otros equipos		123,278	180,901	(57,623)	-32%	0%
Equipo de cómputo		1,430,624	1,349,088	81,536	6%	1%
Activo Revaluado		11,537,720	11,945,150	(407,430)	-3%	8%
Activos en Comodato	12	17,512,822	16,903,158	609,664	100%	12%
Activos Adquiridos en Arrendamiento	13	13,280	14,206	(927)	0%	0%
Activos de Inversión	16	6,443,785	6,443,785	-	0%	5%
Intangibles amortizables	14	183,299	241,991	(58,692)	-24%	0%
Total Activos No Corrientes		85,981,367	86,006,221	(24,854)	0%	
Otros Activos No Corrientes						
Activos Colecciones	18	4,897,067	5,155,511	(258,444)	-5%	3%
Obras de Arte y Otros	19	214,054	204,097	9,957	5%	0%
Depósitos en Garantía	20	98,722	109,270	(10,548)	-10%	0%
Inversiones a Largo Plazo	21	-	2,051,349	(2,051,349)	-100%	0%
Documentos por Cobrar Largo Plazo	22	37,134	37,354	(220)	-1%	0%
Total Otros Activos		5,246,976	7,557,580	(2,310,604)	-31%	
Total Activos		142,256,748	142,986,591	(729,843)	-0.51%	



En dicho cuadro puede observarse los incrementos y decrecimientos significativos de conformidad con las distintas partidas, por ejemplo:

- La cuenta de Efectivo & Equivalentes de efectivo, presenta un aumento de USD\$6,597,130 con respecto al año anterior, motivado por la gestión de cobro que realizó la Sede Ecuador por concepto de asignaciones del 2019 y la conversión de recursos que se mantenían en inversiones a largo plazo en las Sedes de Argentina, Ecuador y México.
- El rubro de cuentas por cobrar presenta una disminución, lo cual responde básicamente a la recuperación de asignaciones pendientes del 2019 y constituye una fuente de fondos para la cuenta contable de Efectivo & Equivalentes.
- La variación en las partidas de Terrenos y de Edificios, se debe a las revaluaciones efectuadas por las Sedes de México y Ecuador, y a la re-expresión de los activos que realizó la Sede de Argentina, mediante la aplicación de los criterios establecidos por la NIC 29 "Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias".
- En el caso de la cuenta de Activos en Comodato, se debe a la revaluación del Terreno de la Sede de México que se presenta a su costo revaluado.
- La partida de inversiones a largo plazo presenta una variación absoluta de USD\$2,051,349 lo anterior en vista de la liquidación de la cartera de Inversiones que mantenía la sede de Argentina y México, así como la conversión de la inversión de la sede de Costa Rica de largo a corto plazo.

Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
✉ francisco@servicontacr.com

B. Pasivos

El pasivo total tiene un decrecimiento de USD\$453 mil, que representa un -3% respecto al total del pasivo del ejercicio anterior, esta disminución se concentra de la siguiente forma:



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales Estado de Situación Financiera - Global Comparativo Por año terminado al 31 de diciembre 2020 & 2019

Expresado en Dólares Americanos		2020	2019	Dif	Horizontal	Vértical
Pasivos & Patrimonio						
Pasivos Corrientes						
Documentos por Pagar	23	36,360	47,065	(10,705)	-23%	0%
Cuentas por Pagar	23	792,018	1,248,281	(456,263)	-37%	1%
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	26	640,357	899,199	(258,843)	-29%	0%
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	24	63,414	63,941	(527)	-1%	0%
Fondos de Proyectos Administrados	25	5,646,320	5,500,913	145,407	3%	4%
Impuestos por Pagar	27	30,115	28,910	1,205	4%	0%
Ingresos Percibidos por Adelantado	28	375,749	318,427	57,322	18%	0%
Total Pasivos Corrientes		7,584,332	8,106,736	(522,404)	-6%	
Pasivos No Corrientes						
Documentos por Pagar Largo Plazo	30	917,551	867,070	50,481	6%	1%
Previsiones y Reservas (Beneficios post-empleo)	31	5,466,670	5,447,442	19,228	0%	4%
Total Pasivos No Corrientes		6,384,221	6,314,512	69,709	1%	
Total Pasivos		13,968,553	14,421,248	(452,695)	-3%	

Como se desprende del cuadro anterior, los cambios más significativos se presentan en las siguientes partidas:

- Disminución de las cuentas por pagar, producto de la cancelación de obligaciones comerciales principalmente en la Sede de Ecuador.
- A nivel de la cuenta de Gastos Acumulados y Retenciones por pagar se presenta una variación absoluta de USD\$258,843, la disminución se debe a renunciaciones voluntarias y despidos que se han atendido en términos de las normas legales correspondientes en la sede de México.
- La cuenta de Fondos de Proyectos Administrados presenta un incremento de USD\$145,407 situación que se deriva de los efectos presentados en las sedes de Argentina, Costa Rica, El Salvador, México, Uruguay y República Dominicana.



C. Patrimonio

El Patrimonio se disminuye en USD\$277,158 lo que representa un -0.19% respecto al ejercicio anterior, esta variación se concentra en cuatro factores: a) el aumento en el Capital contable que presenta FLACSO-Ecuador por un monto de USD\$3,5 millones. b) en la partida de Superávit por Revaluación de Activos USD\$447,382 que básicamente proviene de la actualización de los valores de las Sedes de Argentina, Chile, Ecuador, México y Paraguay al realizar la valorización de los activos, c) el ajuste en el monto Superávit por Fideicomisos que tiene la Sede de México, d) la variación en los resultados del periodo 2020.



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

Estado de Situación Financiera - Global Comparativo

Por año terminado al 31 de diciembre 2020 & 2019

Expresado en Dólares Americanos

		2020	2019	Dif	Horizontal	Vértical
Patrimonio						
Capital Contable - Aporte Gubernamental - Donación	32	55,252,343	51,733,437	3,518,904	7%	39%
Superávit Donado	33	2,355,675	2,554,367	(198,692)	-8%	2%
Superávit por Revaluación Activos	33	55,280,798	54,833,416	447,382	1%	39%
Superávit por Fideicomiso	33	3,949,645	4,172,003	(222,358)	0%	3%
Excedente Acumulado	34	12,346,946	13,204,841	(857,895)	-6%	9%
Excedente del Periodo		(897,217)	2,067,283	(2,964,500)	-143%	-1%
Total Patrimonio		128,288,190	128,565,348	(277,158)	0%	



1.2 Activos Totales por Unidad Académica (Gráfico No.2)



Análisis Variaciones Relevantes en Activos Totales por Unidad Académica Gráfico No.2-A

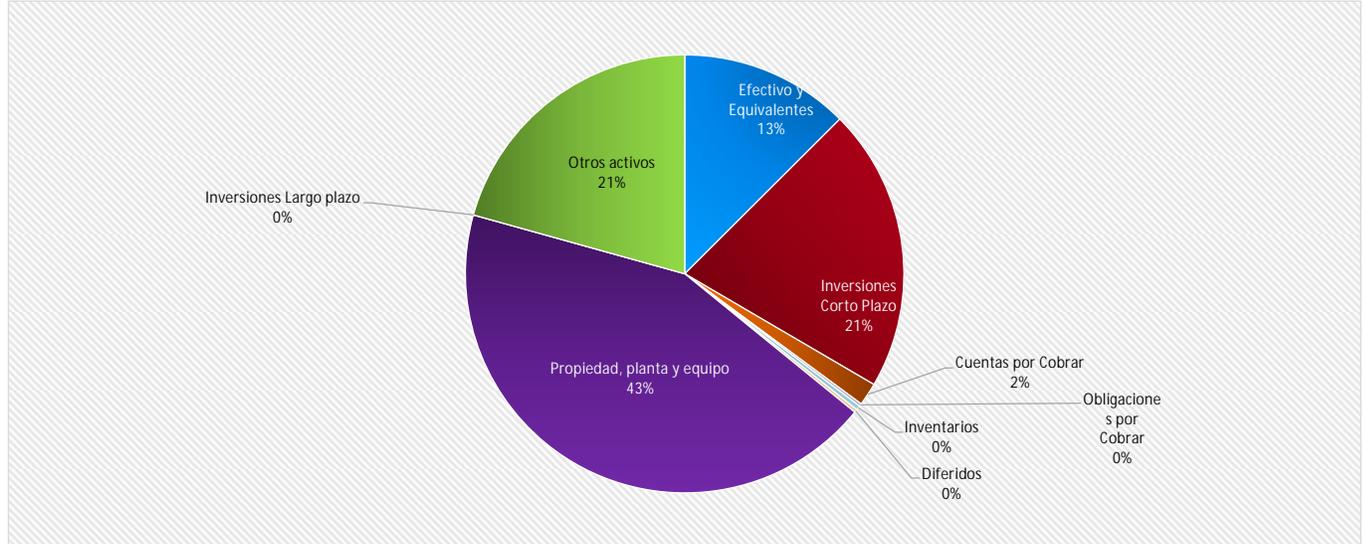
En términos totales el activo presenta un decrecimiento del 0,51% equivalente a USD\$729,843, las principales variaciones por partida contable se presentan en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del activo al cierre del 2020.

Activos por UA	Efectivo y Equivalentes	Inversiones Corto Plazo	Cuentas por Cobrar	Obligaciones por Cobrar	Inventarios	Diferidos	Propiedad, planta y equipo	Inversiones Largo plazo	Otros activos	Total
Argentina	4,885,621	-	102,351	-	-	-	5,576,439	-	52,455	10,616,865
Brasil	1,062,664	-	-	-	-	-	4,258	-	58,262	1,125,184
Chile	325,292	-	227,344	-	-	349	7,002,966	-	72,022	7,627,973
Costa Rica	792,152	100,000	470	2,927	-	1,927	30,409	-	6,023	933,908
Cuba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	5,032,789	25,098,360	1,752,878	-	283,459	296,871	32,119,624	-	7,680,208	72,264,189
El Salvador	45,791	-	55,289	-	-	-	-	-	-	101,080
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
México	3,736,852	3,826,558	156,491	-	115,779	-	13,465,347	-	21,505,190	42,806,217
Paraguay	55,949	-	4,431	13,204	52,082	-	2,238	-	15,804	139,232
República Dominicana	168,246	79,722	106,428	-	25,510	4,823	3,059,261	-	-	3,443,990
Uruguay	443,303	-	-	236,675	-	-	5,102	-	-	685,080
Secretaría General	1,247,981	642,000	7,405	26,163	-	12,269	567,014	-	10,198	2,513,030
Total Activos	17,796,639	29,746,640	2,413,088	278,969	476,830	316,239	61,828,182	-	29,400,162	142,256,748

Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
 Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
 Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
 ✉ francisco@servicontacr.com



El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del activo al cierre del 2020.

Activos por UA	Efectivo y Equivalentes	Inversiones Corto Plazo	Cuentas por Cobrar	Obligaciones por Cobrar	Inventarios	Diferidos	Propiedad, planta y equipo	Inversiones Largo plazo	Otros activos	Total
Argentina	2,572,876	-	(49,307)	-	-	-	(131,394)	(1,511,923)	10,701	890,952
Brasil	78,806	-	-	-	-	-	(5,136)	-	(16,848)	56,822
Chile	(50,640)	-	(36,507)	-	-	349	872,029	-	12,710	797,941
Costa Rica	113,766	100,000	(477)	(4,539)	-	63	(10,488)	(100,000)	(11,869)	86,456
Cuba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	1,822,081	34,712	(4,004,622)	-	24,368	(8,868)	(478,047)	-	(29,575)	(2,639,951)
El Salvador	39,745	-	35,768	-	(29,556)	-	(352)	-	(100)	45,505
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
México	1,931,454	(345,445)	(643,404)	-	5,523	(159,066)	(750,026)	(439,426)	327,107	(73,283)
Paraguay	4,346	-	1,841	13,204	(3,634)	-	(8,480)	-	201	7,478
República Dominicana	168,246	79,722	106,428	-	25,510	4,823	3,059,261	-	-	3,443,990
Uruguay	41,079	-	-	202,447	-	-	(512)	-	-	243,014
Secretaría General	59,249	(128,760)	(5,970)	73	-	488	(40,531)	-	(637)	(116,088)
Total Activos	6,781,007	(259,771)	(4,596,250)	211,185	22,211	(162,211)	2,506,324	(2,051,349)	291,690	2,742,836

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

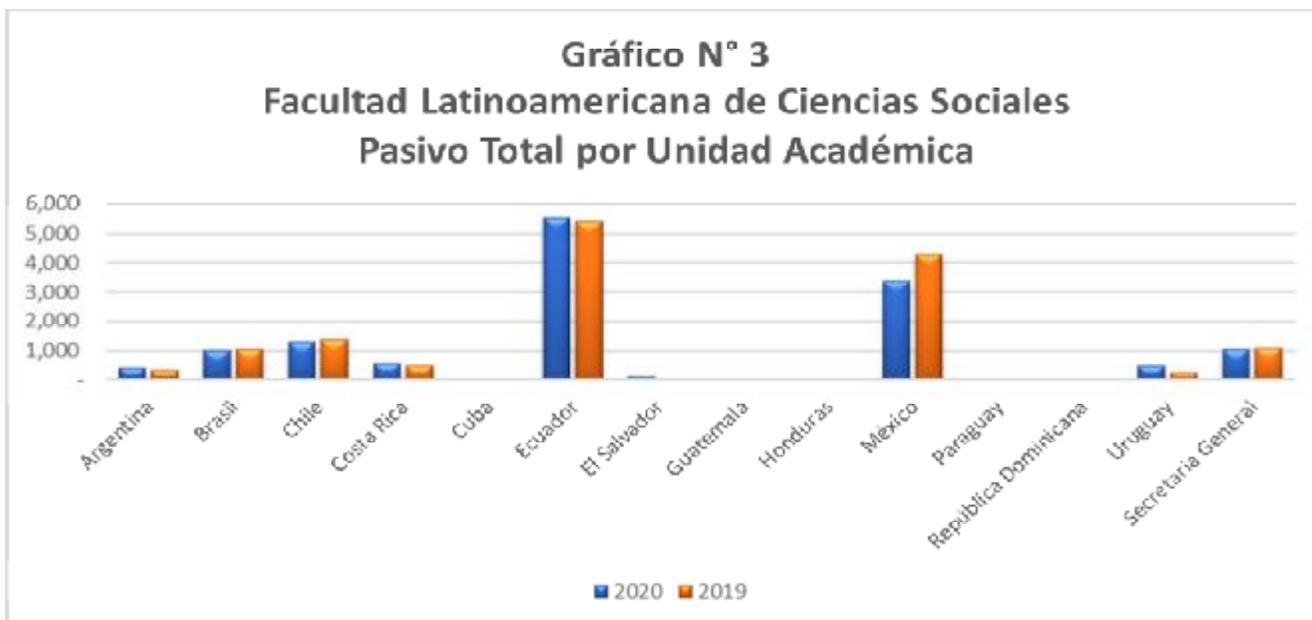
- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.



1.3 Composición del Pasivo total por Unidad Académica (Gráfico No.3)



Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Pasivo total Gráfico No. 3a

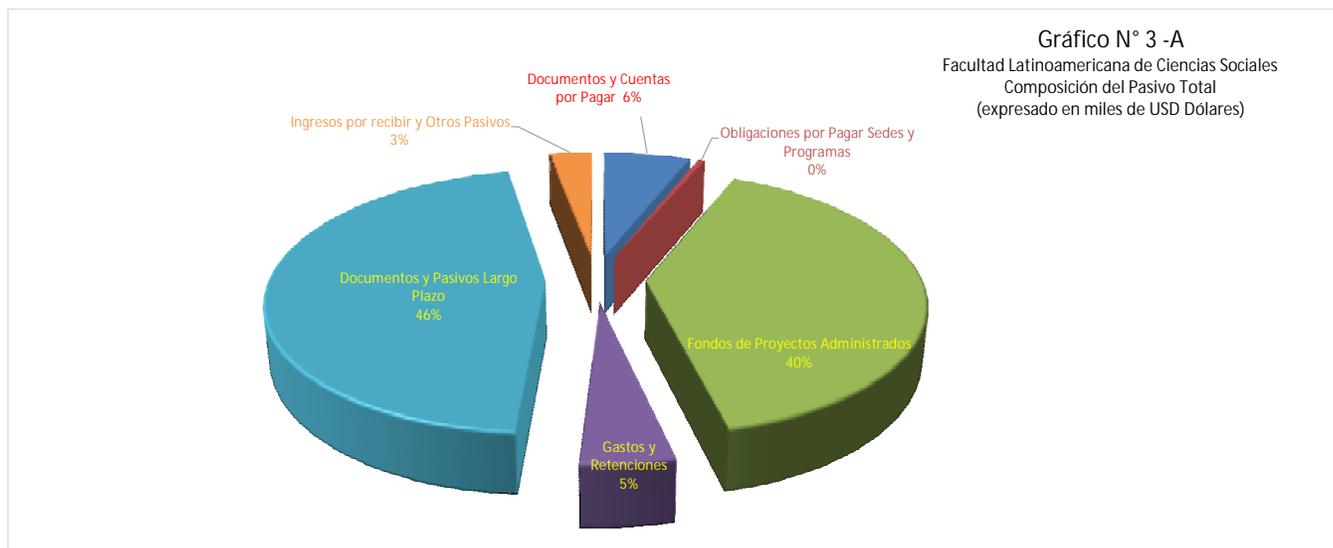
En términos totales el pasivo presenta un decremento del 3%, la composición por partida contable se detalla en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las partidas del pasivo:

Pasivos por UA	Documentos y Cuentas por Pagar	Obligaciones Por Pagar Sedes y Programas	Fondos de Proyectos Administrados	Gastos y Retenciones	Documentos y Pasivos Largo Plazo	Ingresos por recibir y Otros Pasivos	Total
Argentina	45,135	-	220,621	69,280	73,177	-	408,212
Brasil	-	-	919,122	-	95,583	-	1,014,705
Chile	69,574	-	222,959	4,764	981,165	-	1,278,462
Costa Rica	3,333	-	527,341	5,738	11,146	-	547,558
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	350,137	-	212,109	229,206	4,393,182	356,776	5,541,410
El Salvador	30,782	-	73,573	23,447	-	-	127,801
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	310,412	8,374	1,969,737	295,240	798,919	-	3,382,682
Paraguay	145	-	-	222	-	48,495	48,862
República Dominicana	1,592	1,146	106,040	-	1,615	-	110,393
Uruguay	-	-	452,445	7,756	-	-	460,201
Secretaría General	17,268	53,894	942,374	4,703	29,434	593	1,048,266
Total Pasivos	828,378	63,414	5,646,320	640,357	6,384,221	405,864	13,968,553

Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
 Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
 Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
 ✉ francisco@servicontacr.com



El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del pasivo al cierre del 2020.

Cuadro N° 3-B
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Variaciones del Pasivo Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Pasivos por UA	Documentos y Cuentas por Pagar	Obligaciones Por Pagar Sedes y Programas	Fondos de Proyectos Administrados	Gastos y Retenciones	Documentos y Pasivos Largo Plazo	Ingresos por recibir y Otros Pasivos	Total
Argentina	(303)	-	83,387	6,300	20,405	-	109,789
Brasil	-	-	(49,371)	-	5,718	-	(43,653)
Chile	(9,155)	-	(125,108)	161	37,434	-	(96,668)
Costa Rica	(892)	-	53,070	65	2,500	-	54,743
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	(349,404)	-	(127,485)	(13,018)	632,096	13,972	156,161
El Salvador	8,265	-	60,274	7,233	-	-	75,771
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	(75,970)	306	60,861	(251,192)	(639,475)	-	(905,470)
Paraguay	(34,469)	-	-	(15)	-	44,945	10,460
República Dominicana	1,592	1,146	106,040	-	1,615	-	110,393
Uruguay	-	-	223,296	(1,130)	-	-	222,166
Secretaría General	(4,903)	(717)	(52,930)	(7,248)	17,114	(390)	(49,074)
Total Pasivos	(465,240)	735	232,034	(258,844)	77,407	58,527	(355,381)



Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

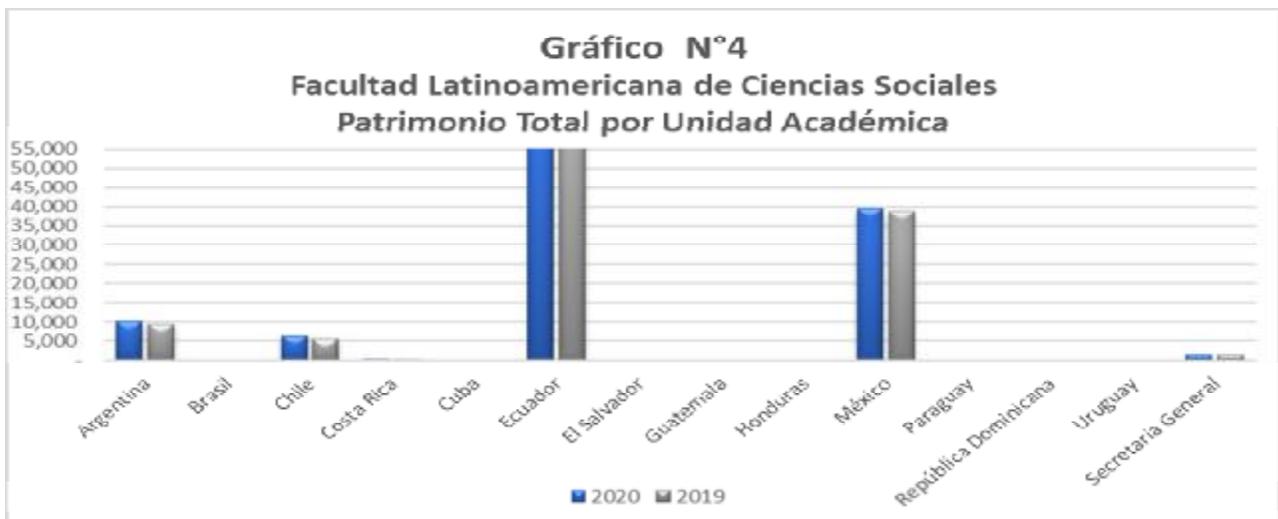
Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

1.4 Composición Patrimonial total por Unidad Académica (Gráfico No. 4)

Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Patrimonio total por Unidad Académica
Gráfico No.4

A nivel de Patrimonio de las Unidades Académicas, se presenta un decremento de USD\$277,158, lo anterior principalmente se debe a la combinación en los resultados obtenidos por Argentina, Chile, y México y los de la sede de Ecuador.



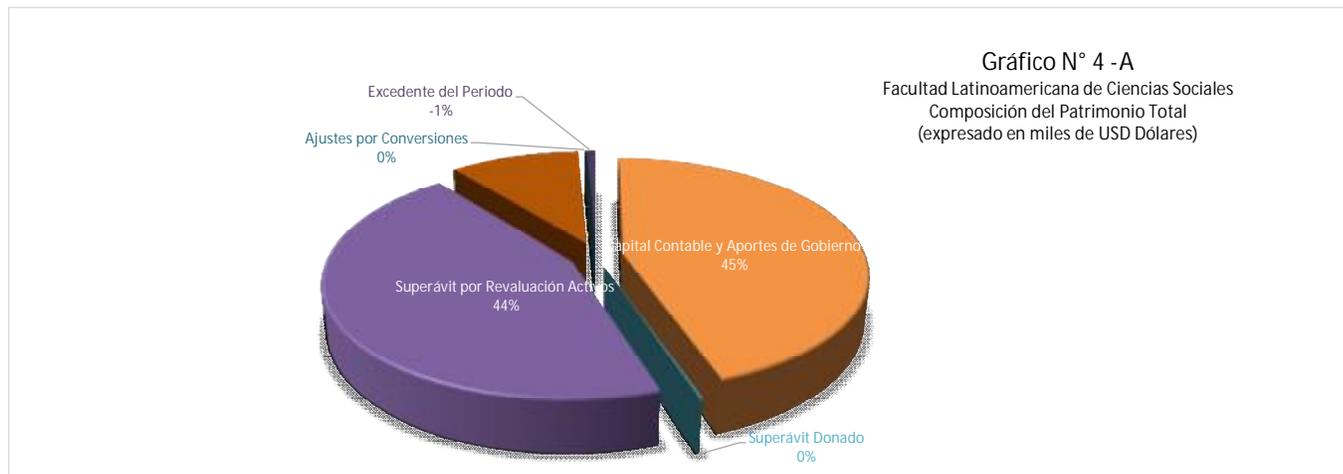


Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Patrimonio total Gráfico No.4

En términos totales el patrimonio presenta una disminución del 0.19% las principales variaciones por partida contable se explican en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las partidas del pasivo:

Cuadro N° 4-A
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Patrimonio Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Patrimonio por UA	Capital Contable y Aportes de Gobierno	Superávit Donado	Superávit por Revaluación Activos	Superávit por Fideicomiso	Excedente Acumulado	Ajustes por Conversiones	Excedente del Periodo	Total
Argentina	-	-	5,316,382	-	3,814,458	-	1,077,812	10,208,652
Brasil	-	-	-	-	7,758	-	102,719	110,477
Chile	-	-	1,681,601	-	4,692,903	-	(24,995)	6,349,509
Costa Rica	-	28,036	-	-	315,309	-	43,005	386,350
Cuba	-	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	54,730,801	125,169	14,690,455	-	-	-	(2,823,646)	66,722,779
El Salvador	-	-	-	-	(25,462)	-	(1,260)	(26,722)
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-	-
México	-	4,029	32,732,220	3,949,645	1,965,297	-	772,343	39,423,534
Paraguay	76,858	-	10,406	-	-	-	3,106	90,370
República Dominicana	285,558	2,198,441	849,734	-	-	-	(136)	3,333,597
Uruguay	159,126	-	-	-	44,905	-	20,848	224,879
Secretaría General	-	-	-	-	1,531,778	-	(67,013)	1,464,765
Total Patrimonio	55,252,343	2,355,675	55,280,798	3,949,645	12,346,946	-	(897,217)	128,288,190





El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del patrimonio al cierre del 2020.

Cuadro N° 4-B
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Variaciones del Patrimonio Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Patrimonio por UA	Capital Contable y Aportes de Gobierno	Superávit Donado	Superávit por Revaluación Activos	Excedente Acumulado	Ajustes por Conversiones	Excedente del Periodo	Total
Argentina	-	-	(172,848)	523,169	-	430,841	781,162
Brasil	-	-	-	(96,046)	-	196,521	100,475
Chile	-	-	682,743	124,679	-	87,184	894,606
Costa Rica	-	(11,295)	-	34,832	-	8,174	31,711
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	3,473,029	27,535	(200,818)	-	-	(6,095,859)	(2,796,113)
El Salvador	-	-	-	(120,586)	-	(1,260)	(121,846)
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	-	3,792	(69,777)	(1,427,052)	-	2,547,580	1,054,543
Panamá	-	-	-	-	-	-	-
Paraguay	(4,482)	-	(726)	-	-	2,225	(2,983)
República Dominicana	285,558	2,198,441	849,734	-	-	(136)	3,333,597
Uruguay	-	-	-	95,703	-	(74,855)	20,848
Secretaría General	-	-	-	7,406	-	(74,421)	(67,015)
Total Patrimonio	3,754,105	2,218,473	1,088,308	(857,895)	-	(2,974,006)	3,228,983

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.



2. Análisis de Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes 2020 - 2019.

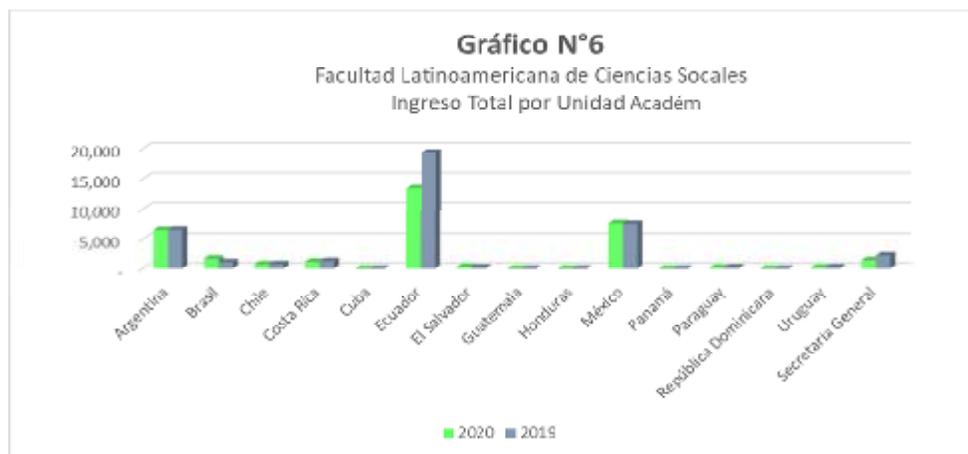
2.1 Composición de Ingresos y Gastos Totales Global (Gráfico No.5)

Análisis de las variaciones relevantes de los Ingresos y Gastos Totales Global Gráfico No.5

Se observa un crecimiento del déficit anual con referencia al período 2019, que alcanza el 143.21%, este se origina a partir del decrecimiento de los ingresos en un 16,56%, mientras que el gasto también decreció en 7,56%.



2.2 Composición de Ingresos totales por Unidad Académica (Gráfico No.6)





Análisis de las variaciones relevantes de la composición de los Ingresos totales por Unidad Académica Gráfico No.6

Las principales variaciones en el ingreso del 2020 con respecto al 2019, son producto de decrementos en la Unidad Académica de Ecuador y Secretaría General.

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

2.3 Composición del Egreso total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.7)

Análisis Composición del Egreso total por Unidad Académica Gráfico No.7

Las principales variaciones positivas de los egresos del 2020 con respecto al 2019, se presenta en la Unidad Académica de México que decrece en sus gastos en un 26.05%, en la misma línea la Secretaría General disminuyó sus gastos en un 32.72% (equivalente a USD\$745 mil).

